

## ÅRSREDOVISNING 2018

### NORDIC FLANGES GROUP

Nordic Flanges är den ledande leverantören av industriflansar i Norden. Vår affärsidé är att med marknadens bästa kundservice leverera flänslösningar i rostfritt, aluminium och stål. För att uppfylla våra kunders höga krav på effektivitet, flexibilitet och kvalitet är vårt erbjudande baserat på både egenproducerade och handlade produkter med kundanpassade logistiklösningar.

Vår egenproduktion av flansar sker i tre fabriker:

- I Själevad producerar vi flansar i rostfritt, syrafast och titan. Vi tillverkar våra ämnen i egen smedja. Fabriken är bl.a. NORSOK-certifierad
- I Kronoby, Finland gjuter vi aluminiumflansar
- I Kalajoki, Finland producerar vi flansar i kolstål och specialflansar i rostfritt, samt kundspecifika komponenter till industrin

### ÅRET I KORTHET

- Omsättningen uppgick till 206,7 (198,9) vilket motsvarar en ökning om 3,9 procent
- För året uppgick EBITDA till 6,8 (8,3) MSEK, motsvarande en marginal om 3,3 (4,2) procent. I årets EBITDA ingår strukturkostnader om netto -2,8 (-3,9) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till -11,3 (-16,4) MSEK och rensat för extraordinära poster blev resultatet -8,5 (-4,6) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,22 (-0,31)

### KALENDARIUM

Årsredovisning 2018	29 mars 2019
Kvartalsinformation, jan– mar 2018	26 april 2019
Årsstämma	6 maj 2019

Vårt ökade fokus på marknadsnärvaro har börjat visat effekt. Vi har under 2018 vänt den negativa trenden och ökat försäljningen i koncernen. Vi fortsätter vårt arbete med kostnadseffektivisering. Vi har under året investerat i produktionen i form av en ny smidesugn samt installerat en ny plasmaskärare. Arbetet påbörjades med att implementera ett nytt affärssystem i koncernen som skall vara i full drift Q2 2019.

Under hösten togs beslut om att flytta vårt centrallager från Järna till Örnsköldsvik. Hela flytten ska vara genomförd sista juni 2019. Flytten kommer innebära optimering och effektivisering av logistiken samt kostnadsbesparingar för koncernen.

Koncernens EBIT inklusive engångskostnader redovisas till -4,3 mot -12,5 MSEK föregående år. Vi jobbar kontinuerligt enligt plan med att nå långsiktigt tillfredställande lönsamhet.

I planen att nå långsiktig lönsamhet så ingår att ett antal nyckelpositioner måste bemannas med rätt kompetens. Vi har därför tillsatt en ny försäljningsdirektör och CFO (7 januari 2019) för koncernen. Vi har även tillsatt en ny produktionschef samt inköpschef för den svenska verksamheten. Rekryteringarna är ett led att både öka försäljningsvolymen samt att öka produktionseffektiviteten i våra fabriker. Vi ser att ett riktat inköpsmedvetande kommer gynna hela koncernen på sikt.

Resultatet för 2018 är bättre men inte tillfredsställande och vi fortsätter att arbeta på effektiviseringar och ökad försäljning.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Vår fokusering på bättre produktionseffektivitet skall genomsyra koncernen för att förbättra vår konkurrenskraft. Vi fortsätter bygga upp vår koncerngemensamma säljkår och förbättrar därmed vår marknadsnärvaro. Med dessa åtgärder ser vi positivt inför 2019.

Vårt mål för 2019 är att fortsatt fokusera på att återta marknadsandelar inom de segment där vi är konkurrenskraftiga. Vi ser en ökad efterfrågan på våra högkvalitativa produkter inom sektorer såsom tex oil and gas. Vi skall uthålligt och under tillväxt leverera ett stabilt positivt resultat samt uppnå våra lönsamhetsmål.

En förutsättning för framgångsrikt förändringsarbete är att det drivs utifrån våra kunders behov. Under 2019 satsar vi på att förbättra ytterligare vår servicegrad med vårt nya koncept Nordic Quality. Med våra ledord *innovation, hela vägen, tillsammans* skall samtliga koncernens kunder märka en markant skillnad i hur vi tar hand om vår kund, från första kontakten till slutleverans. Under våren arrangerar vi för första gången Pipe Days i fabriken i Örnsköldsvik. Ett arrangemang med inbjudna kunder och utvalda föredragshållare. Under två dagar skall våra kunder få en utökad kunskap om våra produkter, vår produktion och branschorienterad information.

Vi fortsätter att utöka vår säljkår och marknadsnärvaro. Nya investeringar planeras för att kunna tillgodose större OEM kunders behov. Vår förbättrade sortimentstrategi i kombination med effektiviserad logistiklösning kommer att bli en klar förbättring för våra kunder i form av högre leveranssäkerhet och bättre tillgänglighet.



Frederik von Sterneck  
VD och Koncernchef

## AKTIEN

Nordic Flanges Group-aktien handlas på Nasdaq OMX First North sedan 22 november 2007. Certified adviser är Mangold Fondkommission AB.

### UTDELNINGSPOLICY

Bolagets utdelningspolicy är att till ägarna dela ut mellan 30–70 % av årets vinst

### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Nordic Flanges Group hade vid årets utgång 343 (366) aktieägare

### AKTIEDATA

Handelsplats: NASDAQ OMX First North  
Kortnamn: NFAB  
ISIN-kod: SE0001994658  
Tot. antal aktier: 52 352 040  
Certified adviser: Mangold Fondkommission AB  
Tel: 08-503 015 50

## AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2018

Aktieägare	Antal aktier och röster	Andel av totalt antal aktier och röster
Christian Pérez genom bolag	15 609 915	29,82%
Tomas Althén personligen och genom bolag	12 415 758	23,72%
UBS SWITZERLAND AG	8 148 405	15,56%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	3 194 590	6,10%
FÖRSÄKRINGS AKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	2 040 262	3,90%
Lotta Stalin genom bolag	1 597 660	3,05%
GERENDAS INVEST AB	1 570 562	3,00%
FÖRVALTNINGS AB GRÖTLINGBOUDD	1 371 912	2,62%
JPM CHASE NA	889 095	1,70%
MATTSSON, SVEN	880 138	1,68%
THORELL, JOHAN	877 376	1,68%
HOLMQUIST, JAN	654 110	1,25%
FRAME INVEST AB	435 000	0,83%
<b>Summa 12 största ägare</b>	<b>49 684 783</b>	<b>94,91%</b>
Övriga	2 667 257	5,09%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>52 352 040</b>	<b>100,00%</b>

## STYRELSE

### BENGT ENGSTRÖM

Styrelseordförande sedan 15 juni 2017. Född 1953.

Civilingenjör KTH (1977). Styrelseordförande i Scandianavian Executive AB, Nordic Flanges Holding AB och Real Holding AB. Styrelseledamot i ScandiNova AB, Scanfil Oy, Prevas AB, Advania AB, Opticos AB, KTH Executive School och Avaj International Holding AB.

Aktieinnehav i Nordic Flanges Group: Inga aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### CHRISTIAN PÉREZ

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1972.

Studier i företags- och nationalekonomi, Handelshögskolan i Stockholm, 1992-1996. Serieentreprenör och grundare/medgrundare till ett flertal bolag inom olika branscher, bl a Massive Entertainment (data-spel), Aspiro AB, Qeyton Systems, PBA AB, Volterra AB och Transmode Systems AB. Från 2004 och framåt har Christian främst ägnat sig åt kapitalförvaltning som medgrundare till Kreon Asset Management AB (hedgefond), Vinovo AB samt diverse privata investeringar.

Aktier i Nordic Flanges Group: 15 609 915 aktier \*

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### TOMAS ALTHÉN

Styrelseledamot sedan 2010. Född 1958.

Tomas Althén har en M.Sc. examen i matematik och datalogi från Växjö Universitet. Han arbetade därefter inom telekombranschen fram till 1995, bl.a som affärsområdeschef inom Ericsson Software Technology. Från 1995 verksam inom IT och fastigheter. Medgrundare och verksam inom bland annat Effnet, Aspiro, Massive Entertainment, Qeyton Systems, Volterra och Malmstaden. Tomas Althén arbetar idag

med egna investeringar i ett brett spektrum av områden.

Aktier i Nordic Flanges Group: 12 415 758 aktier \*

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### CATHARINA SIDENVALL

Styrelseledamot sedan 2016. Född 1951.

Civilekonom från Handelshögskolan 1972. Tidigare anställningar: 1986-2002 Electrolux med antal olika befattningar inom ekonomi (t ex. produktlinjecontroller Cold, Deputy Group Controller, koncernen), personal och miljö. 2002-2011 Samhall AB med befattningar som Direktör Avtal och löner, VD Samhall Resurs, Personalchef och tf. Personaldirektör.

Aktier i Nordic Flanges: Inga aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

\*delvis eller helt genom bolag

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**FREDERIK VON STERNECK** – FRÅN 6 NOVEMBER 2017  
VD och Koncernchef sedan november 2017.  
Född 1962.

Maskiningenjör från Stockholms Tekniska Institut, STI (1988). Vlerick Leuven Gent Management School (2008). VD Aliaxis Utilities & Industry AB (SE) samt Aliaxis Utilities & Industry A/S (DK) år 2006 – 2017. Tidigare anställningar: VD APE Industri AB (Axel Johnson International) år 2002 – 2005. VD Cibes AB år 1993 – 1999. Övriga uppdrag: Sales Director BU Security Systems Trading, OMX Technology AB år 2000 - 2001. Regional Director Interbizz Scandinavia år 1999 - 2000.  
Styrelseledamot Sporthuset AB, Vemdalen.

Aktier i Nordic Flanges Group: 371 912 aktier

**Mats Johansson** – FRÅN 7 JANUARI 2019  
Koncern CFO sedan januari 2019. Född 1981

Magisterexamen i ekonomi från Karlstads Universitet (2005). Tidigare uppdrag: CFO och Acting MD för F&S Nordics division inom United Technologies Corporation koncernen 2016– 2018. Diverse roller inom Polygon/Munterskoncernen mellan 2006-2015 bla som CFO Polygon US Corporation (North America Division), CFO Polygon Sverige AB samt Global Business Controller för service divisionen inom Munters AB.

Aktier i Nordic Flanges Group: Inga aktier

**JOHAN ISAKSSON** – FRÅN 1 SEPTEMBER 2018  
Sales Director sedan september 2018.  
Utbildning i Business and corporate finance från IFL – Stockholm School of Economics (nu SSE Executive Education). Country Manager Sweden, TT Gaskets 2016 – 2018. Produktansvarig, Nacka Trä 2015 – 2016. Product Manager 2014 – 2015, Market Manager 2012 – 2014 och Sales Manager 2010 – 2012, Nordic Flanges AB. Product Manager, Ahlsell AB 2009-2010. Site Manager 2008 – 2009 och Purchasing Manager 2005 – 2008, Nordic Flanges AB. Sales Representative 1998 – 2004, Sales & Business Support 1994 – 1997 och Logistics & Warehouse Management 1991 – 1993, Rupes Verkmetall AB. Ordförande för SIS Tekniska kommitté 118 (Rörledningsprodukter och ventiler) 2010 – 2014.

Aktier i Nordic Flanges Group: Inga aktier

**ARI AHLGREN** – FRÅN 1978  
COO Finland sedan 2014. Född 1962.

Examen i företagsledning (JET-Pohto) 2007. Ari Ahlgren är fortsatt kvar i företaget efter övertagandet 2008. Ari startade som gjutare 1978, blev befördrad till förman 1984. Ari blev sedan VD 1988. Därefter blev Ari befördrad till Operations Manager för Finland 2014.

Aktier i Nordic Flanges Group: Inga aktier

**TIMO SUNI** – FRÅN 1987  
Plant Manager Kalajoki sedan 2017. Född 1966.

Ingenjör i produktionsekonomi Centria Yrkeshögskola (2008). Tekniker från Centria Yrkeshögskola 2000. Timo tog anställning som svarvare 1987 och blev först befördrad till arbetsledare 1999, sedan befordrades han till produktchef 2008 och som produktionschef 2014.

Plant Manager positionen tillträdde Timo hösten 2017. Timo besitter bred kunskap inom kvalitetssystem, materialhantering och produktion.

Aktier i Nordic Flanges Group: Inga aktier

**ANNETTE HANSSON** – FRÅN 1 SEPTEMBER 2014  
CFO Finland sedan december 2016. Född 1980.

Annette Hansson anställdes som Business Controller hösten 2014, Sedan december 2016 har hon ansvarat som CFO Finland. Annette Hansson är Ekonomie Magister från Handelshögskolan i Vasa. Efter avslutad utbildning började Annette arbeta på en redovisningsbyrå där kunderna var små och medelstora bolag. Annette var även ansvarig för att utveckla elektronisk hantering av fakturor och rapportering. Efter detta tog Annette anställning som revisorsassistent hos Ernst & Young med revisionsuppdrag för små och medelstora bolag.

Aktier i Nordic Flanges Group: Inga aktier

**MARITA SJÖDIN** – FRÅN 2017.

Plant Manager Själevad och Quality Manager Sweden sedan våren 2017. Född 1959

BSc Produktionsteknik från Luleå Tekniska högskola (1990), Lärarexamen (1993), VD Sanco i Själevad AB (2016-2017), Dir Programs & Projects Sanmina-SCI AB 2009-2015, Dir Global Operations & Quality på MacGregor Cranes (2006-2008). Tidigare uppdrag

Plant Manager Sanco (2002-2005), Quality Manager Essex/Sanmina (1996-2002). Marita har en lång erfarenhet från tillverkande industri med bred kunskap inom Affärsprocesser, Produktion, Logistik och Kvalitet.

Aktier i Nordic Flanges Group: Inga aktier

## FINANSIELL FLERÅRSÖVERSIKT

### FINANSIELLA NYCKELTAL, KONCERNEN

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	206,7	198,9	218,0	244,2	362,0
EBITDA	6,8	8,3	16,7	11,9	21,9
EBITA	-6,0	-12,4	3,1	-2,4	4,9
EBIT	-6,2	-12,5	2,7	-3,7	3,5
Periodens resultat	-11,3	-16,4	0,2	-3,9	-18,6
Kassaflöde från rörelseverksamheten	2,3	17,5	10,4	-1,6	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8,1	-5,5	-6,3	2,7	14,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	5,5	-11,8	-4,2	-12,9	-18,5
Periodens kassaflöde	-0,4	0,4	-0,2	0,0	6,5
Eget kapital	70	79,7	96,4	94,5	99,4
Sysselsatt kapital	127,9	129,1	155,5	163,1	180,8
Räntebärande nettoskuld	57,8	49,1	58,9	61,5	69,2
Räntebärande nettoskuld exkl. finansiellt klassade hyresavtal	23,8	13	17,4	14,8	23,7
Balansomslutning	166,1	160,9	185,6	198,1	248,8
Tillväxt jmf med föregående år, %	3,9%	-8,8%	-10,8%	-32,5%	-6,8%
EBITDA, %	3,3%	4,2%	7,7%	4,9%	6,0%
EBITA, %	-2,0%	-6,2%	1,4%	-1,0%	1,3%
EBIT, %	-2,1%	-6,3%	1,2%	-1,5%	1,0%
Avkastning på eget kapital, %	-14,5%	-17,7%	0,2%	-4,0%	-16,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-3,3%	-3,1%	3,5%	-0,7%	2,5%
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,6	0,6	0,7	0,7
Soliditet, %	42,10%	49,50%	51,90%	47,70%	39,90%
Antal aktier vid årets utgång	52 352 040	52 352 040	52 352 040	52 352 040	52 352 040
Genomsnittligt antal aktier	52 352 040	52 352 040	52 352 040	52 352 040	52 352 040
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	52 352 040	52 352 040	52 352 040	52 352 040	52 352 040
EBITDA per aktie	0,13	0,16	0,32	0,23	0,42
EBITA per aktie	-0,08	-0,24	0,06	-0,05	0,09
EBIT per aktie	-0,12	-0,24	0,05	-0,07	0,07
Resultat per aktie	-0,22	-0,31	0,00	-0,07	-0,35
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,22	-0,31	0,00	-0,07	-0,35
Rörelsens kassaflöde per aktie	0,04	0,33	0,20	-0,03	0,19
Rörelsens kassaflöde per aktie, efter utspädning	0,04	0,33	0,20	-0,03	0,19
Eget kapital per aktie	1,34	1,52	1,84	1,8	1,9
Utdelning per aktie	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00
Antal anställda vid periodens slut	111	110	110	118	169

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Flanges Group AB (publ.), organisationsnummer 556674-1749, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsperioden 2018-01-01 – 2018-12-31. Bolaget har sitt säte i Stockholm. Samtliga belopp i denna årsredovisning avser kSEK om inte annat anges.

## Om Nordic Flanges

Nordic Flanges Group är en industrigrupp som framförallt är verksamt inom området industriflås, med en stark ställning på de nordiska marknaderna. Vi är ett bolag med både produktion och handel av industriflås i rostfritt, aluminium och stål samt underleverantör av kundspecifika komponenter i samma material. Vår primära affärsidé att möta våra kunders behov av flås. Vi offererar också kundspecifika produkter på våra prioriterade marknader. Nordic Flanges Group bolag utgörs av det svenska bolaget Nordic Flanges AB samt de två finska döttrarna Feral Components Oy samt Nordic Flanges Oy.

Produktionen sker i koncernens fabrik i Själevad samt våra fabriker i Kalajoki och Kronoby i Finland. I Finland är en betydande del av verksamheten att vara underleverantör av stålkomponenter till industrin. Målsättningen är att genom ett aktivt säljarbete och långsiktigt utvecklingsarbete skapa starka kundrelationer och därmed också värdetillväxt för Nordic Flanges Groups aktieägare.

## Omvärd och marknad

2018 har präglats av en fortsatt god konjunktur för Nordic Flanges kunder. Nordic Flanges fortsätter påverkas av priskonkurrens på marknaden. Efterfrågan på Nordic Flanges flås är hårt knuten till utvecklingen inom industrin, främst massaindusti och oil & gas.

## KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Årets omsättning uppgick till 206,7 (198,9) MSEK. Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 6,8 (8,3) MSEK. EBITDA-marginalen uppgick till 3,3 (4,2) procent. I årets EBITDA ingår strukturkostnader om netto -2,8 (-3,9) MSEK, bla innebar förvärvet av AB Östra Göinge Fastigheter Nr1 som gjordes i maj en nettokostnad på 2 MSEK som belastat resultatet 2018. Rensat för extraordinära poster av engångskaraktär är EBITDA 9,6 (12,1) MSEK.

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till -6,0 (-12,4) MSEK under året. Rörelseresultatet efter av- och

nedskrivningar (EBIT) uppgick till -6,2 (-12,5) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till -2,1 (-6,3) procent. Årets resultat uppgick till -11,3 (-16,4) MSEK. Rensat för samtliga extraordinära poster av engångskaraktär är resultatet -8,5 (-4,6) MSEK.

## INVESTERINGAR

Koncernens bruttoinvesteringar uppgick till 8,1 MSEK (5,2 MSEK). Vi har bland annat investerat i en ny ugn i Själevad. Under året har också investeringar gjorts gällande vårt nya affärssystem som kommer implementeras under 2019.

## LIKVIDITET, FINANSIERING OCH KASSAFLÖDE

Likvida medel uppgick vid årets slut till 0,1 (0,4) MSEK. Beviljade rörelsekreditfaciliteter uppgick till 24,0 (20,0) MSEK, varav 17,2 (9,0) MSEK var utnyttjade. Soliditeten uppgick till 44,2 (49,5) procent.

Räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 57,8 (49,1) MSEK. Räntebärande nettoskuld exklusive finansiellt klassade hyresavtal uppgick vid årets slut till 23,8 (13,0) MSEK. Räntebärande tillgångar uppgick till 0,1 (0,4) MSEK och räntebärande skulder uppgick till 57,9 (49,6) MSEK varav 30,9 (34,7) MSEK avser långfristiga räntebärande skulder.

Nordic Flanges Group följer kontinuerligt upp koncernens likviditets- och kapitalbehov. Arbetet med att förbättra Nordic Flanges Groups likviditetssituation fortgår kontinuerligt och det är av avgörande betydelse att rörelsens positiva kassaflöde fortsätter och att vi upprätthåller vår kostnadskontroll. Det är styrelsens och företagsledningens bedömning att prognostiserat kassaflöde från rörelsen kommer att vara tillräckligt för att uppfylla de likviditetsbehov som föreligger under den kommande tolv månadersperioden.

## MODERBOLAGETS RESULTAT OCH STÄLLNING

Moderbolaget har haft en omsättning om 9,3 (6,6) MSEK. Moderbolagets rörelsekostnader uppgick till 9,0 (9,4) MSEK. Årets resultat uppgick till 2,1 (-2,3) MSEK. I resultatet ingår erhållna koncernbidrag med 0 (0) MSEK. Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 192,0 (178,2) MSEK.



## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPS-ÅRET

1 juni anställdes Frederik von Sterneck som VD (tidigare interim).

1 september anställdes Johan Isaksson som försäljningsdirektör för koncernen

Under hösten togs beslut om att flytta vårt centrala lager från Järna till Örnsköldsvik. Arbetet har påbörjats under 2018 och förväntas vara färdig under 2019. Denna förändring kommer innebära lägre kostnader och bättre optimering av verksamheten och logistiken

## HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Mats Johansson anställdes som ny CFO i koncernen 7 januari 2019. I övrigt har inga händelser som fått väsentlig påverkan på verksamheten eller koncernens finansiella ställning inträffat efter balansdagen.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risktagande och hantering av risker är en naturlig del av all affärsverksamhet. Såväl strategival och daglig verksamhet som skeenden i omvärlden medför risker. Bedömning av risker ingår som en integrerad del i Nordic Flanges Group verksamhet.

Nordic Flanges styr verksamheten utifrån ägarnas finansiella mål samt ett antal operativa nyckeltal som regelbundet redovisas vid styrelsemöten. I samband med det görs även en bedömning av vilken riskexponering som föreligger gentemot respektive målområde nedan:

- Finans
- Miljö
- Kund
- Medarbetare

Nordic Flanges har ingen separat process för riskhantering eftersom bedömning och hantering av dessa är en integrerad del av verksamheten och dess styrning.

## FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Nordic Flanges Group strävar efter att över konjunkturcyklerna skapa lönsam tillväxt för sina ägare.

Ägarnas finansiella mål för att ge det arbetet struktur är:

Avkastning sysselsatt kapital: Minst 15 %

Utdelning: 30–70 % av årets vinst

Soliditet: Minst 35 %

Resultat på EBIT nivå: 8,5 % över konjunkturcykel

Omsättningsökning: 10 % / år

## MILJÖ

Nordic Flanges Group rörelsedrivande dotterbolag bedriver verksamheter som är tillstånds- och/eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken och bolagen

står således under tillsyn av myndigheterna. Koncernen är beroende av den tillstånds- respektive anmälningspliktiga verksamheten.

Verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom transporter, energiförbrukning, buller och utsläpp till luft och vatten, dessutom finns tillstånds- och anmälningsplikt avseende hantering av bland annat skärvätskor och processoljor.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet syftar till att minimera risker för direkta olyckor samt på att minska psyk- och sociala problem genom tydliga processer och beslutsstrukturer. Förbättrade processer inom orderbokning och kundleverans är också en del i vårt direkta miljöarbete eftersom det minskar mängden transporter.

## MEDARBETARE

Den hårda marknadskonkurrensen, ökade kund och myndighetskrav och Nordic Flanges fortsatta utveckling som tillverknings- och tjänsteföretag ställer krav på förändrade och stärkta kompetenser. Nordic Flanges strävar efter att både rekrytera och att utbilda sina medarbetare för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.

## ANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN

Antal anställda i Nordic Flanges Group uppgick till 111 (110) personer i slutet av räkenskapsåret.

## ANTAL ANSTÄLLDA, MODERBOLAGET

Antal anställda i moderbolaget uppgick till 1 (0) personer vid slutet av räkenskapsåret.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Vid årets slut uppgick antal aktieägare till 343 (366).

De två största ägarna är Christian Pérez genom bolag (29,8%), Tomas Althén genom bolag (23,7%).

## AKTIER OCH RÖSTRÄTT

Samtliga aktier i Nordic Flanges Group AB berättigar till samma rättigheter. En aktie ger rätt till en röst och kvotvärdet uppgår till 5 öre. Såvitt bolaget känner till finns det inte några överenskommelser mellan aktieägare som begränsar rätten att överlåta aktier i Nordic Flanges Group AB.

## BOLAGSSTYRNING

Nordic Flanges aktien är noterad på marknadsplatsen First North sedan den 22 oktober 2007. Nordic Flanges Group AB strävar efter att ha god kvalitet i informationen gentemot ägare och kapitalmarknad samt att ge de olika intressegrupperna bästa möjliga insyn i bolagets verksamhet. Aktieägarnas rätt att besluta i Nordic Flanges Group AB angelägenheter utövas vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Bolagsstämman utser styrelse och revisorer samt fattar beslut bland

annat om ändringar i bolagsordningen och om förändringar av aktiekapitalet. Enligt den svenska aktiebolagslagen och styrelsens arbetsordning ansvarar styrelsen för att upprätta Nordic Flanges Group AB övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner, granska och godkänna bokslut, anta viktiga riktlinjer, samt fatta beslut i frågor rörande investeringar och betydande förändringar i Nordic Flanges Group organisation och verksamhet. Styrelsen utser även bolagets verkställande direktör samt utfärdar instruktioner till denna och beslutar om ersättning.

Den verkställande direktören ansvarar för att sköta bolagets löpande förvaltning, vilket innebär ett operativt ansvar för företagets verksamhet. Vidare ansvarar vd bland annat för att bevaka att Nordic Flanges Group AB följer de informationsskyldigheter som gäller för bolag som är noterade.

Revisorerna väljs av aktieägarna vid bolagsstämman. Nordic Flanges Group har sedan årsstämman 2016 BDO som revisionsbolag med huvudansvarig revisor Tomas Näsfeldt. Varken revisor eller revisionsbolag får äga aktier eller instrument som berättigar innehavaren att teckna aktier i Nordic Flanges Group AB.

#### **REDOGÖRELSE FÖR STYRELSEARBETET UNDER ÅRET**

Styrelsen höll tretton protokollförda sammanträden under räkenskapsperioden. Styrelsen har under året regelbundet bedömt koncernens ekonomiska situation och att koncernen varit organiserad så att kontroll av bokföring, medelsförvaltning och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kunnat genomföras på ett betryggande sätt. Under räkenskapsåret har styrelsen även ägnat särskild uppmärksamhet åt följande frågor:

- Kostnadsutveckling
- Organisation
- Gemensamma processer
- Strategiskt kunderbjudande
- Ekonomisk rapportering.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut där styrelsens ordförande ska erhålla 200 000 kronor och där ledamöter som inte är huvudägare eller anställda i bolaget ska erhålla 100 000 kronor vardera.

#### **FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN**

Uthållig och stabil lönsamhet över konjunkturcyklerna, som ger ägarna avkastning på insatt kapital, är en förutsättning för vår verksamhet. Därför måste vi under de närmaste åren skapa en tillväxt som är genererad av att vi klarar priskonkurrensen genom att förbättrad vår interna kostnadseffektivitet och pro-

duktivitet. En del i detta är att skapa effektivare organisation, kommunikation och med hjälp av digitalisering optimera vår kundservice.

Vi ser positivt på försäljningsutvecklingen under 2019 och bedömer att det finns goda möjligheter till tillväxt. Detta med bakgrund att det under 2018 påbörjats många stora investeringar inom de sektorer vi är aktiva i. I Sverige och Finland pågår bland annat flera stora projekt inom Vattenreningsteknik, som beräknas pågå flera år framöver. Vi ser också en bra utveckling inom oljeindustrin i Norge, där vi levererar till det ledande aktörerna och slutanvändarna. På Europeiska marknaden ser vi en försäljningsuppgång och får positiva signaler till fortsatt god utveckling under 2019. Det är framförallt länderna i Centraleuropa samt Italien och Spanien som utvecklas positivt. På global nivå är det framförallt Nordamerika och Mellanöstern som vi upplever potential.

#### **EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2018**

Ingen extra bolagsstämma hölls under verksamhetsåret.

#### **ÅRSSTÄMMA**

Vid årsstämman beslutar Nordic Flanges ägare i centrala frågor som fastställande av resultat och balansräkning, utdelning, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen val av revisorer och ersättning till styrelseledamöter.

#### **ÅRSSTÄMMA 2018**

Nordic Flanges Groups årsstämma ägde rum den 4 maj 2018. Vid årsstämman beslutades för tiden fram till nästa årsstämma nyval av Bengt Engström som ordförande och ledamot samt omval av Catharina Sidenvall, Tomas Althen och Christian Perez som styrelseledamöter. Stämman beslutade om emissionsbemyndigande enligt styrelsens förslag. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor där syftet med emissionsbemyndigandet är att kunna fatta beslut om förvärv med betalning i egna aktier eller för att kunna tillföra ytterligare kapital för finansiering av verksamheten, eller för ytterligare breddning av ägarbasen i bolaget. BDO Mälardalen AB utsågs till revisionsbolag med Thomas Näsfeldt som huvudansvarig revisor.

#### **ÅRSSTÄMMA 2019**

2019 årsstämma hålls 6 maj 2019.

Årsredovisningen kommer hållas tillgänglig för allmänheten på Nordic Flanges Groups hemsida [www.nordicflanges.com](http://www.nordicflanges.com) från den 29 mars 2019.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2018

Till årsstämman finns i moderbolaget följande be-  
lopp till förfogande:

Balanserat resultat (MSEK)	148 530
<u>Årets vinst efter skatt 2018</u>	<u>+ 2 143</u>
Summa	150 672

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras genom  
att för räkenskapsåret januari-december 2018 inte  
lämna utdelning.

I ny räkning överförs då 150 672

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

kSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2, 3	206 667	198 900
Förändring av varulager	2	-614	-4 287
Övriga rörelseintäkter		6 741	2 756
		<b>212 794</b>	<b>197 369</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	6	-94 205	-84 369
Övriga externa kostnader	5	-50 057	-46 452
Personalkostnader	4	-58 032	-57 695
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-12 923	-20 673
Övriga rörelsekostnader		-3 730	-668
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	4, 5, 7	<b>-218 947</b>	<b>-209 857</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-6 153</b>	<b>-12 488</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	25	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4 076	-3 902
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-4 051</b>	<b>-3 902</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-10 204</b>	<b>-16 390</b>
Skatt på periodens resultat	11	-1 102	31
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-11 306</b>	<b>-16 359</b>
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		-11 306	-16 359
Minoritetsintresse		0	0

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

kSEK	Not	2018 31 december	2017 31 december
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	1 156	558
		<b>1 156</b>	<b>558</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	13	29 413	28 470
Maskiner och andra tekniska anläggningar		24 869	23 055
Inventarier		261	421
		<b>54 543</b>	<b>51 946</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långsiktiga värdepappersinnehav	14	21	21
Uppskjuten skattefordran	17	14 611	15 340
		14 632	15 361
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>70 331</b>	<b>67 865</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter	2	22 555	22 438
Varor under tillverkning		2 251	1 870
Färdiga varor och handelsvaror		29 549	30 544
		<b>54 355</b>	<b>54 852</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		37 051	30 702
Skattefordran		860	821
Övriga kortfristiga fordringar		0	796
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3 391	5 432
		<b>41 302</b>	<b>37 751</b>
<b>Likvida medel</b>			
Kortfristiga placeringar		45	39
Kassa och bank	28	25	407
		<b>70</b>	<b>446</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>95 727</b>	<b>93 049</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>166 058</b>	<b>160 914</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

tkr	Not	2018 31 december	2017 31 december
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
Aktiekapital		2 618	2 618
Övrigt tillskjutet kapital		254 667	254 667
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-187 309	-177 628
<b>Summa eget kapital</b>		<b>69 976</b>	<b>79 657</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	17	2 012	2 128
Övriga avsättningar	18	0	3 031
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 012</b>	<b>5 159</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	3 567	3 270
Övriga långfristiga skulder		28 228	32 639
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>31 795</b>	<b>35 909</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21, 24	3 113	1 152
Förskott från kunder		0	2
Leverantörsskulder		19 976	10 816
Checkräkningskredit	20, 28	17 216	9 049
Skatteskulder		0	0
Övriga kortfristiga skulder		9 378	6 113
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 22	12 592	13 057
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>62 275</b>	<b>40 189</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>166 058</b>	<b>160 914</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

kSEK	Not	Annat eget kapital				Summa	Totalt	
		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ack.valuta- kursdiff.	Balanserad vinst, m.m.		Minoritets- intresse	eget kapital
<b>EGET KAPITAL 2017-01-01</b>		<b>2 618</b>	<b>254 667</b>	<b>-2 028</b>	<b>-158 906</b>	<b>96 351</b>	<b>0</b>	<b>96 351</b>
Årets resultat					-16359	-16359	0	-16359
Utdelning till ägare					-1571	-1571	0	-1571
Valutakursdifferenser				1236		1236	0	1236
<b>EGET KAPITAL 2017-12-31</b>		<b>2 618</b>	<b>254 667</b>	<b>-792</b>	<b>-176 836</b>	<b>79 657</b>	<b>0</b>	<b>79 657</b>
Årets resultat					-11306	-11 306	0	-11 306
Utdelning till ägare					0	0	0	0
Valutakursdifferenser				1625		1 625	0	1 625
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>		<b>2 618</b>	<b>254 667</b>	<b>833</b>	<b>-188 142</b>	<b>69 976</b>	<b>0</b>	<b>69 976</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDE

tkr	Not	2018 helår	2017 helår
<b>Rörelseverksamheten</b>			
Resultat från kvarvarande verksamheter före skatt		-10 204	-16 390
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	27	7 635	20 875
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-2 569</b>	<b>4 485</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		1 255	8 535
Förändring av rörelsefordringar		-2 958	3 006
Förändring av rörelseskulder		11 532	1 438
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>9 829</b>	<b>12 979</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 260</b>	<b>17 464</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-13 140	-5 565
Avyttring av materiella/immateriella anläggningstillgångar	12, 13	0	87
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-13 140</b>	<b>-5 478</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		0	-1 571
Upptagna lån		4 281	662
Amortering av lån		-8 707	-5 945
Förändring checkräkningskredit		9 930	-4 924
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>5 504</b>	<b>-11 778</b>
Ökning/minskning av likvida medel		-376	208
Likvida medel vid årets början		446	238
Valutakurseffekt likvida medel			
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	28	<b>70</b>	<b>446</b>



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

<b>kSEK</b>	2018 helår	2017 helår
Nettoomsättning	9 296	6 523
Övriga rörelseintäkter	48	50
	<b>9 344</b>	<b>6 573</b>
Övriga externa kostnader	-7 013	-9 020
Personalkostnader	-2 026	-359
Avskrivningar och nedskrivningar	3 030	-13
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 335</b>	<b>-2 819</b>
<b>Finansiella poster</b>		
Finansiella intäkter	92	89
Finansiella kostnader	-662	-227
<b>Finansnetto</b>	<b>-570</b>	<b>-138</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 765</b>	<b>-2 957</b>
Mottagna koncernbidrag	0	0
Skatt på periodens resultat	-622	647
<b>RESULTAT</b>	<b>2 143</b>	<b>-2 310</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

kSEK	2018 31 december	2017 31 december
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Övriga Immateriella anläggningstillgångar	136	0
	<b>136</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	0	2
	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	158 833	158 833
Fordringar hos koncernföretag	0	0
Uppskjuten skattefordran	12 787	13 408
	<b>171 620</b>	<b>172 241</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>171 756</b>	<b>172 243</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Fordringar hos koncernföretag	19 822	4 681
Skattefordringar	239	239
Övriga kortfristiga fordringar	0	440
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	195	449
	<b>20 256</b>	<b>5 809</b>
<b>Likvida medel</b>		
Kassa och bank	0	157
	<b>0</b>	<b>157</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>20 256</b>	<b>5 966</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>192 012</b>	<b>178 209</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

kSEK	Not	2018 31 december	2017 31 december
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL	16		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 618	2 618
		<b>2 618</b>	<b>2 618</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		148 530	150 841
Årets resultat		2 143	-2 310
		<b>150 672</b>	<b>148 530</b>
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>153 290</b>	<b>151 149</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar		0	2 544
		<b>0</b>	<b>2 544</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut			
Leverantörsskulder		581	741
Checkräkningskredit		17 216	9 049
Skulder till koncernföretag		20 719	13 612
Övriga kortfristiga skulder		0	487
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		206	627
		<b>38 722</b>	<b>24 516</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>38 722</b>	<b>27 060</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>192 012</b>	<b>178 209</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

kSEK	Not	Aktie- kapital	Annat eget kapital		Total eget kapital
			Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst, m.m.	
<b>EGET KAPITAL 2017-01-01</b>		<b>2 618</b>	<b>254 734</b>	<b>-102 323</b>	<b>155 029</b>
Utdelning				-1571	-1571
Årets resultat				-2310	-2 310
<b>EGET KAPITAL 2017-12-31</b>		<b>2 618</b>	<b>254 734</b>	<b>-106 204</b>	<b>151 149</b>
Utdelning				0	0
Årets resultat				2143	2 143
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>		<b>2 618</b>	<b>254 734</b>	<b>-104 061</b>	<b>153 290</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

kSEK	Not	2018 helår	2017 helår
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		2 765	-2 957
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-3 030	852
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-265</b>	<b>-2 105</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-14 447	13 015
Ökning/minskning av rörelseskulder		6 681	10 190
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-7 766</b>	<b>23 205</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-8 031</b>	<b>21 100</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar	12	-136	0
Investeringar i dotterbolag	14	0	-50
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-136</b>	<b>-50</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återvunnen fordran			0
Upptagna lån			0
Amortering av lån		0	-14 398
Förändring av checkräkningskredit	28	8 167	-4 924
Utbetald dividend		0	-1 571
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>8 167</b>	<b>-20 893</b>
Ökning/minskning likvida medel		0	157
Likvida medel vid periodens början		157	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	28	<b>157</b>	<b>157</b>

## NOTER

### NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### KONCERNENS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

Nordic Flanges Group ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

#### KONCERNREDOVISNING

Nordic Flanges Group AB upprättar koncernredovisning. Företag där Nordic Flanges Group innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Nordic Flanges Group genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 14). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avstakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

#### RAPPORTERING FÖR VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av produktion och försäljning av flänslösningar i rostfritt, aluminium och stål. Koncernens verksamhet äger rum på

tre geografiska marknader; Sverige, resten av Norden samt övriga länder.

#### UTLÄNDSKA VALUTOR

Nordic Flanges Groups redovisningsvaluta är svenska kronor och är den valuta som används vid upprättande av Nordic Flanges Groups finansiella rapport. Utländsk valuta är annan valuta än företagets redovisningsvaluta.

Ingen valutasäkring tillämpas. Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas om till balansdagens valutakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt periodens genomsnittliga valutakurs.

#### INTÄKTSREDOVISNING

##### FÖRSÄLJNING AV FÄRDIGA PRODUKTER

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren.

Nordic Flanges Groups försäljning av produkter intäktsredovisas i sin helhet när köparen tar över produkten, dvs. då den lämnar Nordic Flanges Groups lager. Avsättningar görs för när en fordran bedöms som osäker.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

#### LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Nordic Flanges Groups koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operativ leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd

hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### **ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

##### **KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR**

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

##### **ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING**

I Nordic Flanges Groups koncernföretag förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

##### **ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING**

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### **LÅNEUTGIFTER**

Låneutgifter kostnadsförs i den takt som de uppstår.

#### **INKOMSTSKATTER**

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget

kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

#### **IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt utarbetade immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar består av kundrelationer, varunamn samt programvaror och produktionssystem förvärvade i rörelseförvärv.

Kundrelationer, varunamn samt programvaror och produktionssystem som förvärvats av företaget i samband med rörelseförvärv redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Avskrivningar redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Kundrelationer och varunamn 5–10 år
- Programvaror och produktionssystem 5 år
- Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång prövas minst en gång per år.

#### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Byggnader: 15-50 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3 år

#### **NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

#### **FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Nordic Flanges Group blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet

har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### **KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

#### **ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

#### **LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### **KVITTNING AV FINANSIELL FORDRAN OCH FINANSIELL SKULD**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.



## **NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Vid varje balansdag görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av finansiella anläggningstillgångar. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten övriga ränteintäkter och liknande resultatposter som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Nordic Flanges Group AB investerat i.

## **VARULAGER**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförliga indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.

Värdet av de produkter som finns kvar i lager efter att ha varit föremål för en säsongs försäljning, skrivs ner baserat på historiskt utfall av försäljning av respektive typ av produkter under efterföljande säsonger.

## **AVSÄTTNINGAR**

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheterna som utfallen är förknippade med.

Avsättningar görs för förlustkontrakt. Avsättning görs med det lägsta av den oundvikliga förlusten om kontraktet fullföljs, eller utgifter i form av skadestånd eller liknande om kontraktet bryts.

## **EVENTUALFÖRPLIKTELSER**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

## **RESULTAT PER AKTIE**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

## **KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

## **MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER**

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

## **BOKSLUTSDISPOSITIONER**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som bokslutsdispositioner.

**AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

**OBESKATTADE RESERVER**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

## NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt övrig lämnad information.

Bedömningarna används då informationen från andra källor saknas eller inte är tillräcklig för att fastslå värdet på tillgångar och skulder. Bedömningarna baseras på historiska erfarenheter och andra antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter.

Särskilt inom området kundfordringar och uppskjutna skattefordringar kan bedömningar ge en betydande påverkan på Nordic Flanges Groups resultat och finansiella ställning.

### VARULAGER

Värdet av de produkter som finns kvar i lager efter att ha varit föremål för en säsongs försäljning, skrivs ner baserat på historiskt utfall av försäljning av respektive typ av produkter under efterföljande säsonger. Om verklig inkurans skiljer sig från beräkningarna eller om företagsledningen gör framtida justeringar av gjorda antaganden, kan förändringar i

värderingen komma att påverka resultatet för perioden liksom den finansiella ställningen.

### KUNDFORDRINGAR

Koncernen följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2018 till 0,0 (0,0) MSEK eller 0,0 % (0,0 %) av totala kundfordringar. Koncernen gör regelbundna analyser av kreditrisken i utestående kundfordringar och avsättningar görs för uppskattade förluster.

### UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Sannolikheten att de kommer att kunna nyttjas i framtiden baseras på företagsledningens och styrelsens information och bedömningar avseende bolagens närmaste framtid. Bedömningen är att bokförda värden på skattemässiga fordringar kommer att kunna utnyttjas i sin helhet inom fem år.

## NOT 3 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	58 315	73 777	4 612	4 068
Resten av Norden	95 843	81 708	4 684	2 455
Övriga länder	52 509	43 415	0	0
<b>Summa</b>	<b>206 667</b>	<b>198 900</b>	<b>9 296</b>	<b>6 523</b>

## NOT 4 Personal, m.m.

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderföretaget	1 201	622 (258)	268	92(0)
Dotterföretag	41 512	13 114 (6 361)	42 155	14 056 (6 032)
Koncernen	42 713	13 736 (6619)	42 423	14 148 (6 032)

Av moderföretagets pensionskostnader avser 258 kSEK (0 kSEK) gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 258 kSEK (0 kSEK).

## NOT 4 Personal, m.m., forts.

### ANTAL ANSTÄLLDA

	2018			2017		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Moderföretaget</b>						
Sverige	0	1	1	0	0	0
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Sverige	13	32	45	11	34	45
Finland	9	56	65	9	56	65
Totalt dotterföretag	22	88	110	20	90	110
<b>Koncernen totalt</b>	<b>22</b>	<b>89</b>	<b>111</b>	<b>20</b>	<b>90</b>	<b>110</b>

### STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Antal på balansdagen	2018			2017		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Koncern (inkl. dotterföretag)</b>						
Styrelseledamöter	1	3	4	2	3	5
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	0	1	1	0	1	1
<b>Moderföretaget</b>						
Styrelseledamöter	1	3	4	2	3	5
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	0	1	1	0	1	1

### ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE SAMT KONCERNLEDNING

	Funktion	År	Fast lön/ ersättning	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning
Bengt Engström	Styrelseordförande	2018	200			
Bengt Engström	Styrelseordförande	2017	200			
Catharina Sidenvall	Styrelseledamot	2018	100			
Catharina Sidenvall	Styrelseledamot	2017	100			
Lotta Stalin	avgående VD	2018	337			
Lotta Stalin	Styrelseledamot	2017	100			
Lotta Stalin	VD jan-okt	2017	4000			219
Tomas Althén	Styrelseledamot	2018	0			
Tomas Althén	Styrelseledamot	2017	0			
Christian Pérez	Styrelseledamot	2018	0			
Christian Pérez	Styrelseledamot	2017	0			
Frederik von Sterneck	VD	2018	2089		258	16
Frederik von Sterneck	VD nov-	2017	481			
Övrig koncernledning	CFO	2018	2393			
Övrig koncernledning	CFO	2017	388			
<b>Summa 2018</b>			<b>5119</b>		<b>258</b>	<b>16</b>
<b>Summa 2017</b>			<b>5269</b>		<b>0</b>	<b>219</b>

## NOT 5 Ersättning till revisorema

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdraget	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	47	0	47
<i>BDO</i>				
Revisionsuppdraget	439	490	100	145
Övriga tjänster	74	64	59	15
<b>Summa</b>	<b>513</b>	<b>601</b>	<b>159</b>	<b>207</b>

## NOT 6 Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Nedskrivning aktier	5 056	0	0	0
Återföring avsättning återköpsavtal/hyressubvention se not 18	-3 031	0	-3 031	0
Nedskrivning Inventarie	0	7947	0	0
Ändring inkuransreserveringsprincip och skrotning	0	1700	0	0
Kundfordringar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 025</b>	<b>9647</b>	<b>-3 031</b>	<b>0</b>

## NOT 7 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	3 297	3 377	0	23
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	5 887	4 718	0	0
Förfaller till betalning senare än fem år	3 989	4 728		
	<b>13 173</b>	<b>12 823</b>	<b>0</b>	<b>23</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	4 002	2 895	23	43

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda kontors- och lagerlokaler, av maskiner, truckar och bilar för transportändamål. Avtalet om hyra av den svenska kontorslokalen löper på fyra år. Avtalet om hyra av den svenska lagerlokalen löper på 3 år. Avtalet om hyra av den finska fabriksfastigheten i Kronoby löper från och med 1 februari 2018 och tio år framåt och räknats därför med här.

Maskinerna leasas normalt på fem år med möjlighet till förlängning med ett år i taget.

Inventarier leasas på fem år med möjlighet till utköp. Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp.

## NOT 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntor	4	0	92	90
Kursdifferenser	20	0	0	0
	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>92</b>	<b>90</b>

## NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntor	3 559	3 790	165	207
Kursdifferenser	518	112	498	21
	<b>4 076</b>	<b>3 902</b>	<b>662</b>	<b>228</b>
Varav avseende koncernföretag			0	0

## NOT 10 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2018	2017
Erhållna koncernbidrag	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-657	0	0	0
Uppskjuten skatt	-445	31	-622	647
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-1 102</b>	<b>31</b>	<b>-622</b>	<b>647</b>
Redovisat resultat före skatt	-10 206	-16 390	2 765	-2 957
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	2 245	3 606	-608	651
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 155	-22	-13	-4
Skatteeffekt av skattefria intäkter	0	0	0	0
Underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats/utnyttjade av ej aktiverade underskott	-2 193	-3 553		
Aktivering av tidigare ej redovisat underskott	0	0	0	0
Ändringar avseende tidigare år				
Omräkningsdifferenser				
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-1 102</b>	<b>31</b>	<b>-622</b>	<b>647</b>

## NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	22 061	21 133	0	0
Investeringar	695	405	136	0
Valutakursdifferenser	861	523	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 617</b>	<b>22 061</b>	<b>136</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-21 503	-20 918	0	0
Årets avskrivningar	-201	-134	0	0
Valutakursdifferenser	-757	-451	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-22 461</b>	<b>-21 503</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>1 156</b>	<b>558</b>	<b>136</b>	<b>0</b>

136 KSEK investering i moderbolaget avser påbörjat arbete med nytt affärssystem inom koncernen  
Det nya koncerngemensamma systemet förväntas implementeras 2019 i samtliga koncern bolag

## NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	53 293	52 785		
Inköp	4 999	0		
Avyttringar	0	0		
Omklassificeringar	0	0		
Valutakursdifferenser	764	508		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>59 056</b>	<b>53 293</b>		
Ingående avskrivningar	-24 823	-20 427		
Avyttringar	0	0		
Årets avskrivningar	-4 328	-4 080		
Valutakursdifferenser	-492	-316		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-29 643</b>	<b>-24 823</b>		
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>29 413</b>	<b>28 470</b>		

Kvarvarande värde på byggnader och mark avser finansiellt klassade hyreskontrakt samt fastighetförvärv som genomförts 2018.

## NOT 13 Materiella anläggningstillgångar, forts.

MASKINER OCH ANLÄGGNINGAR	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	162 063	161 935		
Inköp	7 446	5 160		
Försäljningar och utrangeringar	0	-8 090		
Valutakursdifferenser	4 097	3 058		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>173 606</b>	<b>162 063</b>		
Ingående avskrivningar	-139 009	-128 133		
Försäljningar och utrangeringar	0	0		
Årets avskrivningar	-6 317	-8 177		
Valutakursdifferenser	-3 411	-2 699		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-148 737</b>	<b>-139 009</b>		
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>24 869</b>	<b>23 054</b>		

I posten Maskiner och anläggningar ingår produktionsmaskiner som nyttjas under finansiella leasingavtal med av dessa maskiner. De leasas normalt på fem år med möjlighet till förlängning med ett år i taget. 12,2 mkr (12,2 mkr). En betydande del av koncernens maskiner leasas och verksamheten är helt beroende av dessa maskiner. De leasas normalt på fem år med möjlighet till förlängning med ett år i taget.

I posten ingår också bilar som nyttjas under finansiella leasingavtal med 0,0 mkr (0,3 mkr).

Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp.

Under 2018 gjordes en större investering av ny ugn i Sverige med ett anskaffningsvärde på 7 093KSEK.

Anskaffningsvärdet för ugnen har minskat med ett offentligt bidrag från Naturvårdsverket på 1 720 KSEK som erhöles år 2018

INVENTARIER	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	7 389	6 822	65	65
Inköp	0	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	212	567	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 601</b>	<b>7 389</b>	<b>65</b>	<b>65</b>
Ingående avskrivningar	-6 968	-6 567	-63	-50
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-194	-134	-2	-13
Valutakursdifferenser	-178	-267	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 340</b>	<b>-6 968</b>	<b>-65</b>	<b>-63</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>261</b>	<b>421</b>	<b>0</b>	<b>2</b>



## NOT 14 Finansiella anläggningstillgångar

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	Moderföretaget	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	158 833	158 783
Förvärv	0	50
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>158 833</b>	<b>158 833</b>

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

KONCERNEN	Org nr	Säte	Kapitalsandel
Nordic Flanges Ab	556525-2995	Stockholm	100%
Ferral Group Oy	2189689-7	Finland	100%
Ferral Components Oy	0185885-0	Finland	100%
Nordic Flanges Oy	0350813-3	Finland	100%
Nordic Flanges Optionsbolaget AB	559068-5185	Stockholm	100%
AB Östra Göinge Fastigheter nr 1	556782-5475	Stockholm	100%

MODERFÖRETAGET	Kapital- andel	Röst- andel	Antal aktier /andelar	Bokfört	Bokfört
				värde 2018	värde 2017
Nordic Flanges AB	100%	100%	5 000	158 783	158 783
Nordic Flanges Optionsbolaget AB	100%	100%	500	50	50

FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG	Moderföretaget	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	4 681	18 074
Tillkommande fordringar	15 141	
Amorteringar, avgående fordringar		-13 393
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>19 822</b>	<b>4 681</b>

## NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Förutbetalda hyror	1 759	1 847	0	0
Upplupna ränteintäkter	0		0	0
Övriga poster	1 632	3 585	195	449
<b>Summa</b>	<b>3 391</b>	<b>5 432</b>	<b>195</b>	<b>449</b>

## NOT 16 Eget kapital

Aktiekapitalet består av 52 352 040 st aktier med ett kvotvärde på 5 öre per aktie och en röst per aktie. Koncernens egna kapital uppgick till 1,34 (1,52) kronor per aktie.

<b>ANTAL AKTIER</b>	2018	2017
Utestående vid periodens början	52 352 040	52 352 040
<b>Utestående vid periodens slut</b>	<b>52 352 040</b>	<b>52 352 040</b>

## NOT 17 Uppskjutna skatter

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och -skulder:

	Koncernen	
	2018	2017
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Finansiell leasing	1 659	1 648
Outnyttjade underskottsavdrag	12 952	13 692
<b>Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen</b>	<b>14 611</b>	<b>15 340</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Obeskattade reserver	1 714	1 842
Varulager	298	286
<b>Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen</b>	<b>2 012</b>	<b>2 128</b>

	Koncernen	
	2018	2017
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	15 340	15 539
Tillkommande fordringar	105	
Ianspråktagna fordringar	-834	-199
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 611</b>	<b>15 340</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen</b>	<b>14 611</b>	<b>15 340</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Ingående anskaffningsvärde	2 128	2 296
Tillkommande skulder	12	22
Ianspråktagna skulder	-128	-190
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 012</b>	<b>2 128</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen</b>	<b>2 012</b>	<b>2 128</b>

För ytterligare upplysningar se not om uppskjutna skatter.

I den svenska koncernen finns skattemässiga underskottsavdrag på 87 MSEK (79 MSEK) och i den finska underkoncernen 0,0 MSEK (0,6 MSEK). Underskottsavdragen som uppstått i Sverige under 2018 har av försiktighetskäl inte aktiverats som uppskjuten skattefordran.

## NOT 18 Avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	Förlust-kontrakt	Summa	Förlust-kontrakt	Summa
Saldo 2017-01-01	1 705	1 705	1 705	1 705
Nya avsättningar 1)	2 200	2 200	2 200	2 200
Justering pga lösen av avtal/ utbetalning av subvention	-874	-874	-874	-874
<b>Saldo 2017-12-31</b>	<b>3 031</b>	<b>3 031</b>	<b>3 031</b>	<b>3 031</b>
Saldo 2018-01-01	3 031	3 031	3 031	3 031
Nya avsättningar	0	0	0	0
Justering pga lösen av avtal/ utbetalning av subvention	-3 031	-3 031	-3 031	-3 031
<b>Saldo 2018-12-31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

- 1) 2009 sålde Nordic Flanges Group de fastigheter i vilket det dåvarande dotterbolaget RAMAB hade sin verksamhet till Östra Göinge Kommuns Industrifastighetsbolag. Försäljningen gjordes genom ett återköpsavtal där Nordic Flanges Group, förutom att garantera hyra om 1,3 MSEK per år, garanterade att återköpa fastigheterna till ett belopp motsvarande 8,5 MSEK år 2020. Då RAMAB under den nya ägaren har begärts i konkurs i Q3 2017 har fastighetsägaren rätt att återköpa återköpsavtalet. Under 2018 förvärvades fastighetsbolaget enligt gällande avtal och ingår nu i Nordic Flanges AB. Alla avsättningar gällande denna transaktion har upplösts samt att en netto nedskrivning motsvarande 2,0 MSEK har genomförts, se not 6. Arbeta pågår med att försöka sälja fastigheten alternativt hyra ut fastigheten.

## NOT 19 Långfristiga skulder

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

KONCERNEN	2018			2017		
	Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år	Summa	Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	3 567		3 567	3 270	0	3 270
Skulder, ej räntebärande	945		945	1 231	0	1 231
Skulder finansiell leasing	14 226	13 057	27 283	15 243	16 165	31 408
<b>Summa</b>	<b>18 738</b>	<b>13 057</b>	<b>31 795</b>	<b>19 744</b>	<b>16 165</b>	<b>35 909</b>

MODERFÖRETAGET	2018			2017		
	Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år	Summa	Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 20 Checkräkningskredit

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår i koncernen till 24 000 tkr (20 000 tkr) och i moderföretaget till 24 000 tkr (20 000 tkr).

## NOT 21 Skulder som avser flera poster

Koncernens banklån om 6680 tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

	Koncernen	
	2018	2017
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	3 567	3 270
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	3 113	1 152
<b>Summa</b>	<b>6 680</b>	<b>4 422</b>

## NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna räntekostnader	0	0	0	0
Löner	6 225	6 230	26	0
Upplupna sociala avgifter	2 040	2 161	8	0
Övriga poster	4 327	4 667	210	627
<b>Summa</b>	<b>12 592</b>	<b>13 057</b>	<b>244</b>	<b>627</b>

## NOT 23 Finansiella risker

I och med bolagets fokusering på flänstillverkning och försäljning följer bolaget flera olika branscher och blir därigenom inte beroende av en separat konjunkturcykel. Ett visst beroende finns från större ombyggnadsprojekt. När vi tittar på produktionsvolym från Själevad av tillverkade flänsar visar den på relativt små variationer mellan åren och det som har stor påverkan på vårt resultat av egenproducerade flänsar är produktmixen. I vår egenproduktion är vi påverkade av förändringar i råvarupri- serna. Avtalen med våra största kunder stipulerar endast omförhandling på grund av kostnadsföränd- ringar ett begränsat antal gånger per år vilket inne- bär att vi, vid stigande materialpriser inte har möj- ligheter att kompensera oss förrän efter en viss tid.

För produkter som ligger färdigproducerade och inte är prisreglerade samt vårt råmateriallager är dock en prisuppgång positiv då vi kan få ut bättre priser från våra kunder. För att minska effekterna av prisfluktuationer och för att minimera mängden bundet kapital arbetar Nordic Flanges Group regel- bundet med att optimera lagerhållningen över året. Företaget påverkas av förändringar i valutakurser. En svagare krona ger oss ökad förtjänst på våra ex- portmarknader medan en starkare US \$ ger oss dy- rare inköp från Asien där priserna är dollar base- rade. Nordic Flanges Group har ingen aktiv valuta strategi i den meningen att vi säljer och köper valu- tor på termin.

## NOT 24 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Checkräkningskredit</b>	<b>17 216</b>	<b>9 049</b>		
Företagsinteckningar	24 869	26 583		
<b>Skulder till kreditinstitut</b>	<b>6 669</b>	<b>4 422</b>		
Finansierade maskiner	6 340	6 629		
<b>Företagsinteckningar</b>	<b>2 714</b>			
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>33 923</b>	<b>33 212</b>		

## NOT 25 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Åtagande om återköp av fastighet 1)	0	8 500		
Borgensåtagande 2)	15 726	17 326	15 726	17 326
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>15 726</b>	<b>25 826</b>	<b>15 726</b>	<b>17 326</b>

1) Se not 18.

2) Borgensåtagandet i moderbolaget är lämnat för ett dotterföretags skuld. Den återstående skuld som borgensåtagandet avser uppgår per bokslutsdagen till 15,7 MSEK (17,3 MSEK).

## NOT 27 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar	12 923	20 673	3 030	13
Återvunnen fordran	0	0	0	0
Koncernbidrag	0	0	0	0
Övrigt	-5 286	202	0	839
<b>Summa justeringar</b>	<b>7 637</b>	<b>20 875</b>	<b>3 030</b>	<b>852</b>

## NOT 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Banktillgodohavanden	25	407	0	157
Kortfristiga placeringar	45	39	0	0
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>70</b>	<b>446</b>	<b>0</b>	<b>157</b>

## NOT 29 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under räkenskapsåret.

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 100 (100) procent av årets försäljning egna dotterföretag.

## NOT 30 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## NOT 31 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	(kSEK)
	148 530
Årets resultat	<u>2 143</u>
	150 672
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 0,00 kr per aktie, totalt i ny räkning överförs	(kSEK)
	<u>150 672</u>

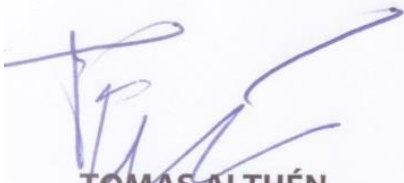
Stockholm den 29 mars 2019



**BENGT ENGSTRÖM**  
Styrelsens ordförande



**CHRISTIAN PÉREZ**



**TOMAS ALTHÉN**



**CATHARINA SIDENVALL**



**FREDERIK VON STERNECK**  
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 mars 2019  
BDO Mälardalen AB

**TOMAS NÄSFELDT**  
Auktoriserad revisor

## DEFINITIONER

### **ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING**

Antal aktier efter årets slut med beaktande av utspädningseffekten på utestående teckningsoptioner etc.

### **AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %**

Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital, beräknat på rullande 12 månader.

### **AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %**

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat på rullande 12 månader.

### **BRUTTORESULTAT**

Nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

### **BRUTTOMARGINAL, %**

Bruttoresultat i procent av årets nettoomsättning.

### **EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

### **EBIT MARGINAL, %**

EBIT i procent av årets nettoomsättning.

### **EBITA**

Rörelseresultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

### **EBITA MARGINAL %**

EBITA i procent av årets nettoomsättning.

### **EBITDA**

Rörelseresultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivningar.

### **EBITDA MARGINAL, %**

EBITDA i procent av årets nettoomsättning.

### **EGET KAPITAL PER AKTIE**

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.

### **GENOMSnittligt antal aktier, FÖRE UTSPÄDNING**

Det vägda antalet aktier under året med hänsyn taget till under perioden genomförda nyemissioner.

### **GENOMSnittligt antal aktier, EFTER UTSPÄDNING**

Det vägda antalet aktier under året med hänsyn taget till under perioden genomförda nyemissioner, efter utspädning.

### **KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN**

Rörelsens kassaflöde, efter förändring av rörelsekapital.

### **KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET, PER AKTIE**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

### **KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET, PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

### **MEDARBETARE**

Antal medarbetare vid periodens slut. Antal medarbetare beräknat utifrån arbetad heltid vid periodens slut.

### **NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR**

Räntebärande nettoskuld delat med eget kapital.

### **PERIODENS RESULTAT**

Resultat efter skatt.

### **RESULTAT PER AKTIE, FÖRE UTSPÄDNING**

Periodens resultat hänförligt till aktieägarna i Nordic Flanges Group AB dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

### **RESULTAT PER AKTIE, EFTER UTSPÄDNING**

Periodens resultat hänförligt till aktieägarna i Nordic Flanges Group dividerat med antal aktier efter utspädning.

### **RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD**

Nettot av räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

### **RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD EXKL FINANSIELLT KLASSADE HYRESAVTAL**

Räntebärande nettoskuld minus skulder hänförliga till hyresavtal, som definierats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17.

### **SOLIDITET, %**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### **SYSSELSATT KAPITAL**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.





Nordic Flanges Group AB (publ.)  
Herkulesgatan 14  
111 52 Stockholm